

OUTPUTMANAGEMENT VOOR MANAGERS

# Leidinggeven zonder Bevelen



**Paul van Raay**  
TRAINER OUTPUT ACADEMY



Ik geloof in outputsturing. Ik zie dagelijks de bruikbaarheid voor managers. Outputsturing stelt managers in staat om effectief en resultaatgericht te delegeren. Het bedenken en realiseren van oplossingen wordt neergelegd bij de medewerkers omdat zij daar verstand van hebben. ”

## De voordelen van output:



### VOOR MANAGERS

Krijg grip op uw tijd, streef voorbij het cijfer en verbeter uw resultaten.



### VOOR MEDEWERKERS

Fijner (samen)werken op basis van vertrouwen en eigenaarschap.



### VOOR DE ORGANISATIE

Realiseer de potentie van de organisatie en bereik nieuwe hoogtes.

Vaak zijn managers het kloppend hart van een team of afdeling. Ze komen met ideeën, lossen problemen op en nemen complexe taken over. Zogenaamd is dit goed voor het team, maar het is niet altijd goed voor de manager. Deze komt vaak niet toe aan datgene waarvoor hij is aangenomen: richting bepalen, koers houden en ervoor zorgen dat medewerkers zich zodanig inzetten dat de organisatie haar doelstellingen bereikt.

Deze training is ontwikkeld voor managers die zich willen terug trekken uit de dagelijkse operatie. Voor managers die zich ervan bewust zijn dat zij zich te vaak "onder de lijn" bevinden. Managers die er klaar mee zijn dat zij oplossingen moeten aandragen.

Tijdens deze training gaan managers aan de slag met het toepassen van outputmanagement. De manager leert hoe hij zich moet beperken tot het "waarom" en het "waartoe". Immers medewerkers zijn zelf verantwoordelijk voor het "hoe." Door te sturen op basis van outputafspraken ontlast de manager zichzelf van de operationele lasten. Dit zorgt ervoor dat medewerkers meer initiatief nemen, zelf problemen oplossen en eigenaarschap krijgen over hun werk.

## Wat levert de training u op?

Tijdens de training leert u wat outputmanagement is, hoe het werkt en welke meerwaarde het voor u als manager en uw organisatie heeft. Tijdens de training krijgt u direct bruikbare handvatten en tools die u helpen op output te sturen. Daarnaast leert u hoe u met behulp van outputmanagement veranderingen sneller kan realiseren zonder conflict.

Tijdens de training krijgt u inzicht in de volgende vragen:

- Tot waar mag een manager gaan? Waar moet hij/zij stoppen?
- Hoe behaalt u uw doel terwijl u aan de zijlijn staat?
- Wat is de optimale balans tussen controle en vertrouwen?
- Hoe krijg ik oplossingen van medewerkers zonder te manipuleren?

## PRAKTISCH



### DOELGROEP

Deze training is voor leidinggevendenden. Maximaal 14 deelnemers doen mee aan de training.



### CASUÏSTIEK

Tijdens de training wordt er gebruik gemaakt van de casuïstiek van de deelnemers.



### DUUR

De training bestaat uit 1 hele dag met optioneel een halve dag intervisie.

## CONTACT



### TELEFOON

België: +32 2 899 04 22  
Nederland: +31 10 340 0358



### ONLINE

Website: [www.outputacademy.com](http://www.outputacademy.com)  
Email: [info@outputacademy.com](mailto:info@outputacademy.com)



**Output Academy**